



TASAVALLAN
PRESIDENTIN
KANSLIA

Toimintakertomus ja tilinpäätös 2025

Tasavallan presidentin kanslian toimintakertomus ja tilinpäätös vuodelta 2025

1.1	Johdon katsaus	2
1.2	Tuloksellisuus	4
1.3	Vaikuttavuus	4
1.4	Toiminnallinen tehokkuus	4
1.4.1	Toiminnan tuottavuus	5
1.4.2	Toiminnan taloudellisuus	7
1.4.3	Maksullisen toiminnan tulos ja kannattavuus	8
1.5	Tuotokset ja laadunhallinta	9
1.5.1	Suoritteiden määrät ja aikaansaadut julkishyödykkeet	10
1.5.2	Palvelukyky sekä suoritteiden ja julkishyödykkeiden laatu	13
1.5.3	Vastuullisuus	14
1.6	Henkisten voimavarojen hallinta ja kehittäminen	15
1.6.1	Henkilöstömäärä	15
1.6.2	Henkilöstörakenne	16
1.6.3	Henkilöstökulut	17
1.6.4	Työhyvinvointi	18
1.6.5	Osaaminen ja osaamisen kehittäminen	22
1.7	Tilinpäätösanalyysi	23
1.7.1	Rahoituksen rakenne	23
1.7.2	Talousarvion toteutuminen	23
1.7.3	Tuotto- ja kululaskelma	25
1.7.4	Tase	28
1.8	Sisäisen valvonnan arviointi- ja vahvistuslausuma	29
1.9	Arviointien tulokset	30
1.10	Yhteenveto havaituista väärinkäytöksistä	30

1.1 JOHDON KATSAUS

Muuttuva kansainvälinen toimintaympäristö

Tasavallan presidentin kanslian toiminta vuonna 2025 jatkui aktiivisena. Kanslia on tukenut tasavallan presidenttiä hänen toimessaan Venäjän hyökkäyssodan aiheuttamassa levottomassa ja epävarmassa maailmantilanteessa. Yhteistyötä Yhdysvaltain uuden hallinnon kanssa on kehitetty entisestään samalla kun yhteydenpitoa niin muiden liittolaisten kuin globaalin etelän maiden johtoon on lisätty. Ukrainaa tukevien maiden niin kutsuttu halukaiden koalitio ja sen sisällä toimiva ydinryhmä ovat olleet tasavallan presidentille keskeisiä toimintakanavia.

Tasavallan presidentin ja valtioneuvoston ulko- ja turvallisuuspoliittisen ministerivaliokunnan yhteiskokous (TP-UTVA) on kokoontunut tiiviisti ja määritellyt keskeiset Suomen ulko- ja turvallisuuspolitiikkaa koskevat linjaukset.

Korkean tason vierailut ja tapaamiset

Tasavallan presidentti matkusti toimessaan 32 kertaa ulkomaille. Matkoista neljä oli valtiovierailuja, neljä virallista vierailua, kolme työvierailua ja 21 kokous- tai muuta matkaa. Valtiovierailut suuntautuivat Keniaan, Tansaniaan, Latviaan sekä Alankomaihin.

Suomeen suuntautui vuoden aikana kaksi valtiovierailua (Tanskasta ja Islannista), kaksi virallista vierailua sekä kuusi työvierailua.

Muita korkean tason tapaamisia pääministerien, ulkoministerien, parlamenttien puheenjohtajien sekä kansainvälisten järjestöjen johtajien ja asevoimien komentajien kanssa oli yhteensä 35.

Tilaisuudet ja tapahtumat Suomessa

Kotimaassa tasavallan presidentti teki 24 matkaa, minkä lisäksi hän osallistui 68 tapahtumaan pääkaupunkiseudulla. Presidentinlinnassa, väliaikaisena virka-asuntona toimivalla Valtion vierastalolla sekä presidentin kesäasunnolla Kultarannassa järjestettiin yhteensä 267 tilaisuutta.

Kertomusvuonna itsenäisyyspäivän perinteinen juhlavastaanotto Presidentinlinnassa 6.12. toteutettiin hienovaraisia uudistuksia jatkaen. Vastaanottoa edelsi 2.12. järjestetty erillinen juhlatilaisuus sotiemme veteraanien ja lottien kunniaksi.

Kultaranta-keskustelut 16.–17.6.2025 palasivat muutaman vuoden tauon jälkeen Naantaliin kaksipäiväisenä ulko- ja turvallisuuspolitiikan kansainvälisenä tapahtumana.

Toimitilat Helsingissä ja Naantalissa

Tasavallan presidentin kanslia hallinnoi kiinteistönhaltijavirastona Presidentinlinnaa ja sen talousrakennusta (Mariankatu 1) Helsingin Kruununhaassa sekä Meilahden kaupunginosassa sijaitsevaa tasavallan presidentin virka-asuntoa Mäntyniemeä. Lisäksi kanslian hallintaan kuuluvat tasavallan presidentin kesävirka-asunto Kultaranta Naantalissa ja siihen liittyvät laajat puisto- ja viheralueet.

Mäntyniemessä aloitettiin mittava peruskorjaus 1.3.2024, mistä lähtien Valtion vierastalo Helsingin Munkkiniemessä on toiminut tasavallan presidentin väliaikaisena virka-asuntona. Kertomusvuonna Mäntyniemen perusrannus eteni suunnitellusti ja hankkeen on määrä valmistua keväällä 2026.

Tasavallan presidentin kesävirka-asunnossa vuonna 2018 aloitettu perusrannus saatettiin päätökseen syksyllä 2024. Presidenttipari vietti kesän 2025 kokonaan peruskorjatussa Kultarannassa, jonka puutarha oli kesäkaudella jälleen auki yleisölle perjantai-iltaisina.

Toiminnan kasvu ja kanslian voimavarat

Ulkopoliittisen toimintaympäristön jatkuva muutos on vaatinut kanslialta merkittäviä voimavaroja ja kykyä reagoida nopeasti toiminnan laadusta tinkimättä. Toiminnan kasvu on edellyttänyt ennen muuta toimintatapojen suoraviivaistamista. Tasavallan presidentin oikeudellisen neuvonantajan puheenjohtama työryhmä esitti joulukuussa 2025 toimenpiteitä käytäntöjen ja rakenteiden kehittämiseksi.

Kanslian toiminnan kannalta on välttämätöntä, että henkilöstö on motivoitunutta ja toimintakykyistä ja että osaava henkilöstö tunnistetaan kanslian tärkeimmäksi voimavaraksi. Kanslian henkilöresurssit eivät vastanneet kaikilta osin toiminnan kasvua, mikä on johtanut merkittäviin ylityökertymiin.

Kansliassa kiinnitettiin edelleen erityistä huomiota henkilöstön hyvinvointiin ja jaksamiseen.

4

1.2 TULOKSELLISUUS

Tasavallan presidentin kanslian toiminta perustuu perustuslaissa ja muissa laeissa säädettyihin tehtäviin avustaa tasavallan presidenttiä hänen presidentintoimissaan. Toimintaan vaikuttavat myös presidentin itsensä asettamat tavoitteet ja toimintatavat. Tasavallan presidentin kanslian tehtävistä on säädetty laissa tasavallan presidentin kansliasta (100/2012).

Kanslian henkilöstö- ja taloushallinnon tuloksellisuus on edelleen parantunut. Henkilötyövuosien (htv) osalta nousua on ollut 7,4 % (5 htv). Toimintatapojen ja prosessien kehittämistyö on jatkuvaa.

1.3 VAIKUTTAVUUS

Kanslian ensisijaisena tehtävänä on avustaa tasavallan presidenttiä, minkä vuoksi toiminnan yhteiskunnallinen vaikuttavuus ei ole tarkoituksenmukainen mittari. Yhteiskunnallisen vaikuttavuuden arviointi rajataan siten tavoiteasetannan ja tuloksellisuuden mittaamisen ulkopuolelle. Toiminnan laatua seurataan kuitenkin systemaattisesti muun muassa itsearviointien, mediaseurannan ja saadun palautteen avulla.

Kanslian toiminnan tuloksellisuutta kuvaavat parhaiten toiminnallisen tehokkuuden, tuotosten ja laadunhallinnan sekä henkilöstövoimavarojen hallinnan ja kehittämisen tavoitteissa onnistuminen. Kanslia on asettanut toiminnalleen myös vastuullisuustavoitteita, joista raportoidaan jäljempänä.

1.4 TOIMINNALLINEN TEHOKKUUS

Tasavallan presidentin kanslian toiminnallisena tavoitteena on organisaation, osaamisen, toimintatapojen ja tietojärjestelmien edelleen kehittäminen ja sitä kautta toiminnan tuottavuuden ja taloudellisuuden parantaminen.

Toimintojen kehittämisessä, hankinnoissa ja toimintatavoissa on hyödynnetty valtion yhteishankintoja ja yhteisiä palveluja. Yhteistyön ja yhteisten prosessien mukaisten toimintatapojen tavoitteena on saavuttaa pysyviä kustannussäästöjä, vaikka siirtymävaiheessa kustannukset tyypillisesti kasvavat.

Seuraavissa kohdissa arvioidaan toiminta- ja taloussuunnitelmassa asetettujen tavoitteiden toteutumista toiminnan tuottavuuden ja taloudellisuuden näkökulmasta.

5

1.4.1 TOIMINNAN TUOTTAVUUS

Tavoite: Kiinteistöjen ylläpito on suunnitelmallista ja kestävän kehityksen periaatteiden mukaista. Korjaustoimenpiteet toteutetaan suunnitelmallisesti. Kiinteistöjen peruskorjauksissa energialähteet muutetaan mahdollisuuksien mukaan uusiutuviksi (maalämpö, aurinkoenergia).

Mittarit: huollon ja ylläpidon kustannukset/kiinteistö/vuosi

Toteuma: Kultarannan ja Mäntyniemen peruskorjaushankkeissa tehtiin energiatehokkuutta parantavia toimenpiteitä mm. siirtymällä maalämpöön ja lisäämällä aurinkoenergiaa hyödyntäviä laitteistoja.

Taulukko 1. Huollon ja ylläpidon kustannukset kiinteistöittäin 2023–2025
(ei sisällä viher- ja ulkoalueiden hoitokustannuksia) (Lähde: Kieku)

Huollon ja ylläpidon kustannukset	2025 1 000 €	2024 1 000 €	2023 1 000 €
Presidentinlinna	417	329	379
Mäntyniemi	0	96	251
Mariankatu 1	84	68	62
Kultaranta	266	218	196

Tavoite: Taloushallinnossa jatketaan digitaalisen hankinnasta maksuun -prosessin tehostamista sekä laskujen automatisointia.

Mittarit: tilauksellisten laskujen osuus kaikista laskuista/vuosi, sopimuksellisten laskujen osuus kaikista ostolaskuista/vuosi

Toteuma: Laskuautomaatio on lähtenyt nousuun perusparannushankkeisiin liittyvien laskujen vähentymisen myötä. Automaattisesti kohdistuneiden laskujen osuus 2025 oli 26,9 % (Lähde: Handi/PowerBI).

Taulukko 2. Verkkolaskujen, sopimuskoodillisten ja ostotilauksellisten laskujen osuudet 2023–2025 (Lähde: Handi, PowerBI ja Valtiokonttorin seuranta)

	2025 %	2024 %	2023 %
Sopimuskoodilliset laskut	30,4	29,8	30,1
Ostotilaukselliset laskut	1,5	2,1	1,9
Automaatioaste	26,9	23,9	27,0

Tavoite: Hankintojen keskittämistä ja puitesopimusten hyödyntämistä kehitetään.

Mittarit: Laskujen määrä/toimittaja, toimittajien lukumäärä

Toteuma: Hankintatoimen kehittämiseksi kilpailutuksissa on siirrytty käyttämään sähköistä järjestelmää. Hanselin puitesopimukset ovat mahdollisuuksien mukaan käytössä kaikissa hankinnoissa.

Kanslian toiminnan luonteesta johtuen toimittajien määrä on ostojen volyyymiin suhteutettuna suuri. Toimittajien määrää on pyritty vähentämään järjestämällä sisäistä hankintakoulutusta sekä lisäämällä hankintaohjeistusta ja Hanselin puitesopimusten käyttöä. Vuonna 2025 toimittajien lukumäärä nousi verrattuna vuoteen 2024.

Taulukko 3. Toimittajien määrä ja ostolaskujen määrä 2023–2025. (Lähde: Handi)

	2025	2024	2023	Muutos 2024–2025, %
Ostolaskujen lkm	3 857	4 421	3 962	-12,8
Toimittajien lkm	516	488	425	5,7
Ostolaskujen lkm/Toimittajien lkm	7,5	9,1	9,3	-17,6

Kanslian ostot ovat usein kertaluonteisia ja summaltaan kohtuullisen pieniä. Vuonna 2025 kertalaskuttaneiden toimittajien osuus toimittajien kokonaismäärästä oli 43,0 %, mikä oli selvästi korkeampi kuin edellisvuonna (2024: 39,1 %). Sellaisten toimittajien osuus, joilta saatiin korkeintaan kolme laskua vuodessa, laski 63,0 %:iin (2024: 63,7 %). Niiden toimittajien osuus, joilta saatiin vähintään kymmenen laskua vuodessa, laski ollen 18,8 % (2024: 20,1 %). Kaikista toimittajista 24,6 % eli noin neljännes oli sellaisia, joilta saatiin yksi lasku vuodessa ja laskun bruttosumma oli alle 1 000 euroa (2024: 25,6 %). Keskimääräinen laskun bruttosumma oli alle 1 000 euroa 52,7 %:lla kaikista toimittajista ja alle 500 euroa 35,3 %:lla toimittajista (2024: 52,2 ja 31,8 %).

Tavoite: Talous- ja henkilöstöhallinnossa jatketaan kanslian ja Valtion talous ja henkilöstöhallinnon palvelukeskuksen (Palkeet) välisen yhteistyön ja prosessien kehittämistä tuottavuuden parantamiseksi. 7

Mittari: Palvelupyyntöjen määrä/vuosi, talous- ja henkilöstöhallinnon prosessien kustannukset

Toteuma: Kanslian ja Palkeiden välistä yhteistyötä ja prosesseja on kehitetty muun muassa säännöllisillä yhteistyöryhmän kokouksilla. Palvelupyyntöjen määrä puolittui kertomusvuonna. Taloushallinnon prosessien kustannukset laskivat edelleen edellisestä vuodesta, kun taas henkilöstöhallinnon prosessien kustannukset jatkoivat nousua.

Taulukko 4. Palvelupyyntöjen määrä ja prosessien kustannukset 2023–2025 (Lähde: Palkeet ja Kieku)

	2025	2024	2023	Muutos 2024–2025, %
Palvelupyyntöjen lukumäärä	539	1 088	782	-50,5
Talousprosessien kustannukset €	50 112	56 788	60 636	-11,8
Henkilöstöprosessien kustannukset €	21 777	18 648	15 709	16,8

1.4.2 TOIMINNAN TALOUDELLISUUS

Tavoite: Tasavallan presidentin kanslian tieto- ja viestintätekniikka (tekniset välineet ja järjestelmät digitaalisen tiedon käsittelyyn, tallentamiseen, siirtämiseen ja viestintään eli ICT) on tietoturvallinen ja toimintavarma ja se toteutetaan kustannustehokkaasti.

Mittarit: ICT-kustannusten kehitys, kumppaneiden toimittamien palveluiden palveluseuranta, käyttäjäpalaute, itsearviointien tulokset

Toteuma: ICT-toiminnan kokonaiskustannukset laskivat vuoteen 2024 nähden. Kertomusvuonna kanslian ICT-toiminnan kehittämistä on jatkettu mm. kehittämällä ja uusimalla toiminnan jatkuvuutta turvaavia tietojärjestelmiä sekä niihin liittyviä turvallisuusratkaisuja. Tehdyt toimenpiteet ovat edellytys tietotekniikkaympäristön käyttövarmuudelle, ylläpidolle, tietoturvallisuudelle ja kustannustehokkuudelle.

Taulukko 5. ICT-kustannukset/työasema 2023–2025, €
(Lähde: Kieku)

Kustannuslaji	2025	2024	2023
Ostetut ICT-käyttöpalvelut	528 745	593 585	479 308
Muut kulut* (mm. henkilöstökulut, tarvikkehankinnat, ei-aktivoitavat laite- ja ohjelmistohankinnat ja tietoliikennekulut)	133 915	147 285	102 196
Poistot ICT-laitteista ja -ohjelmistoista	0	0	0
Kustannukset yhteensä	662 660	740 869	581 504
*sisältää myös monitoimilaitteiden tulostuspalvelumaksut			
Kustannukset/työasema	3 968	4 630	3 704
ICT-kustannusten osuus toimintamenojärärahasta, %	6,4	7,7	6,6

Kanslian toiminnan kokonaiskustannukset: Kanslian toiminnan kokonaiskustannuksia seurataan jatkuvasti ja ne on esitetty taulukossa 6.

Taulukko 6. Tasavallan presidentin kanslian kokonaiskustannukset ilman arvonlisäveroa
2023–2025, € (Lähde: Kieku)

	2025	2024	2023
Nimelliskorko-%	2,8	3,0	1,5
Kustannukset:			
Toiminnan kulut	14 537 983	12 925 150	10 315 243
Pääomakustannukset	5 833 031	4 717 135	2 913 311
Kokonaiskustannukset yhteensä	20 371 914	17 642 285	13 228 554

Kanslian toiminnan kokonaiskustannukset ovat nousseet 15,5 % vuoteen 2024 verrattuna. Pääomakustannusten kasvua selittää Kultarannan perusrannettujen kiinteistöjen aktivointi käyttöomaisuuteen.

1.4.3 MAKSULLISEN TOIMINNAN TULOS JA KANNATTAVUUS

Kanslialla on maksullista toimintaa vain vähäisessä määrin. Maksullisen toiminnan suoritteet on hinnoiteltu liikeloudellisin perustein. Kanslian maksupäätös hinnastoineen päivitettiin 2019.

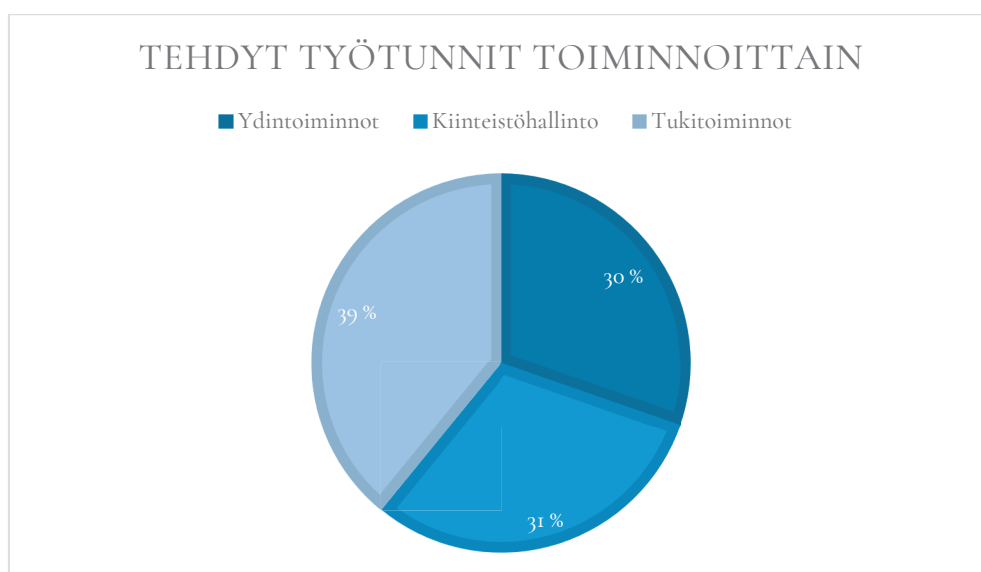
1.5 TUOTOKSET JA LAADUNHALLINTA

Keskeinen osa kanslian toimintaa on vierailujen ja tilaisuuksien järjestäminen. Tasavallan presidentin vierailut ulkomaille ja kotimaassa, tilaisuudet Presidentinlinnassa, presidentin virka-asunnolla ja Kultarannassa sekä ulkomaisten valtionpäämiesten vierailut Suomeen rytmittävät koko kanslian henkilökunnan työtehtäviä.

Kanslia on palveluorganisaatio, jossa tuotetaan tasavallan presidentin toimintaa tukevia palveluita (ydintoiminnot) sekä muita tukipalveluita (lähi-, toimitila-, tieto- ja tietohallinto-, kiinteistöpalvelut sekä muut hallinnolliset palvelut).

Henkilöstön tekemistä työtunneista suurin osuus, 39 %, käytettiin tukitoimintoihin (2024: 41 %). Tukitoiminnot pitävät sisällään hallinnolliset palvelut. Kiinteistöjen ylläpitoon käytettiin 31 % (2024: 30 %). Kiinteistöjen ylläpito sisältää mm. kiinteistöjen huollot, siivoukset sekä viheralueiden hoidon. Ydintoiminnon tehtäviin (sisältäen mm. viestinnän ja sisältö- ja ohjelmanvalmistelun) käytettiin 30 % kohdennetusta työajasta (2024: 29 %).

Vuonna 2025 tehdyn työn kokonaistuntimäärä oli suurempi kuin vuonna 2024 lisärekrytoinneista johtuen. Tehdyissä työtunneissa eivät ole mukana työaikalain ulkopuolisten virkamiesten (kabinetin jäsenet ja linnanvouti) työtunnit, eivätkä niiden henkilöiden työtunnit, jotka on komennettu tai määrätty kanslian tehtäviin ja joiden palvelussuhde on toisessa virastossa.



1.5.1 SUORITTEIDEN MÄÄRÄT JA AIKAANSAA- DUT JULKISHYÖDYKKEET

Matkat ja tilaisuudet

Vuosi 2025 oli sekä ulkomaille suuntautuneiden matkojen että Suomessa isännöityjen tilaisuuksien osalta vilkas. Tarkastelujakson aikana tasavallan presidentti teki yhteensä 32 ulkomaanmatka, mikä merkitsee noin kuudenneksen kasvua edelliseen vuoteen verrattuna. Myös ulkomaisten päämiesten työvierailut, viralliset vierailut ja valtiovierailut Suomeen lisääntyivät merkittävästi vuoden 2024 yhdestä vierailusta 10 vierailuun. Lisäksi kertomusvuoden aikana järjestettiin kahdeksan maan huippukokous Helsingissä.

Ulkomaanmatkojen määrää on lisännyt erityisesti maailmanpoliittinen tilanne. Myös kotimaan matkojen määrä kasvoi edelleen nousten 14 matkasta 24 matkaan. Perusparannettu tasavallan presidentin kesävirka-asunto Kultaranta oli aktiivisessa käytössä ja siellä järjestettiin vuoden aikana yhteensä 38 erilaista tilaisuutta.

Vuosittaisiin Kultarantakeskusteluihin osallistui useiden kansainvälisten vieraiden lisäksi kaksi valtionpäämiestä, joiden kanssa tasavallan presidentti kävi myös kahdenväliset keskustelut.

Tarkastelujaksolla päätettiin luopua käytännöstä kirjata toimintakertomukseen tasavallan presidentin ja kansainvälisten toimijoiden väliset puhelinkeskustelut. Yhteydenottojen määrän pitkään jatkuneen voimakkaan kasvun vuoksi puhelinkeskusteluiden katsotaan vakiintuneen osaksi tasavallan presidentin kansainvälistä toimintaa.

Taulukossa 7 on esitetty koonnos tasavallan presidentin valtiovierailuista, virallisista vierailuista, työvierailuista, kokousmatkoista, tapaamisista ja tilaisuuksista Suomessa ja ulkomailla vuonna 2025.

Taulukko 7. Vierailut ja tilaisuudet 2023–2025 (Lähde: Tasavallan presidentin kanslia)

	2025	2024	2023
Valtiovierailut ulkomaille	4	4	3
Viralliset vierailut ulkomaille	4	1	3
Työvierailut ulkomaille	3	8	2
Kokous- ja muut matkat ulkomaille	21	14	12
Vierailut ja matkat ulkomaille yhteensä	32	27	20
Valtiovierailut Suomeen	2	0	1
Viralliset vierailut Suomeen	2	1	1
Työvierailut Suomeen	6	0	2
Vierailut Suomeen yhteensä	10	1	4
Korkean tason tapaamiset: valtion- ja hallitusten päämiehet, parlamenttien puheenjohtajat ja ministerit	15	16	8
Muut korkean tason tapaamiset: kansainvälisten järjestöjen johtajat, asevoimien komentajat	19	12	4
Muut korkean tason tapaamiset Suomessa yhteensä	34	28	12
Presidentinlinnassa järjestetyt tilaisuudet	108	178	32
Mäntyniemessä/Valtion vierastalolla järjestetyt tilaisuudet	121	131	112
Kultarannassa järjestetyt tilaisuudet	38	0	0
Muut TPK:n tiloissa järjestetyt tilaisuudet yhteensä	267	309	144
Osallistuminen pääkaupunkiseudulla järjestettyihin tilaisuuksiin	68	64	38
Kotimaan matkat	24	14	3
Muut tilaisuudet ja matkat yhteensä	92	78	41
Kaikki yhteensä	435	493	241

Viestintä

Tasavallan presidentin kanslia ylläpitää presidentin toiminnasta kertovia verkkosivuja (presidentti.fi) ja on aktiivisesti mukana sosiaalisessa mediassa. Verkkosivuilla oli vuonna 2025 noin 636 000 yksittäistä vierailua (2024: 798 000) ja sivulatauksia noin 1,2 miljoonaa (2024: 1,9 miljoonaa).

Tasavallan presidentin kanslian X-tiliä (entinen Twitter, @TPKanslia) seurasi vuoden 2025 lopussa noin 107 800 käyttäjää (2024: 107 700). Instagramissa (@TPKanslia) seuraajia oli vuoden 2025 lopussa noin 123 000 eli uusia seuraajia tuli kertomusvuoden aikana lisää noin 44 700. Kuva- ja videopäivitysten lisäksi kanslia julkaisee palvelussa Instagram-tarinoita.

Tasavallan presidentin henkilökohtaisen X-tilin (@AlexStubb) seuraajia oli vuoden 2025 päättyessä noin 529 000 (2024: 497 000) ja Instagram-tilin (AlexStubb) seuraajia noin 576 300 (2024: 338 000). Tasavallan presidentin virallista Facebook-sivua (facebook.com/alexanderstubb) seurasi vuoden 2025 lopussa noin 320 000 palvelun käyttäjää (2024: 110 000).

12

Kuvanjakopalvelu Flickrin kanslia (TPKanslia) on toimitukselliseen julkaisukäyttöön mediaa ja sidosryhmiä varten ladannut vuoden 2025 loppuun mennessä yhteensä 12 716 valokuvaa (2024: 9 915).

Tasavallan presidentin puheet, presidentin antamat haastattelut sekä kanslian lähettämät tiedotteet ja verkkosivuilla julkaistut uutiset ovat kuvattu lukuina taulukossa 8. Haastattelut, lehdistötilaisuudet ja mediatapaamiset käsittävät etukäteen sovitut ja presidentin ohjelmaan merkityt tapahtumat. Tilastoissa ei näy presidentin ajankohtaiskommentit medialle eikä sosiaalisen median välityksellä julkaistut lausunnot ja videot. Tilastoissa ei myöskään näy presidentin vapaamuotoiset puheet tai luennot, joita ei ole julkaistu kanslian verkkosivuilla.

Kuten ohjelmavalmistelussakin, tilaisuuden luonne vaikuttaa viestinnän valmistelun ja taustatyön määrään. Viestinnässä tehdään paljon tasavallan presidentin avustamiseen liittyvää taustatyötä, joka ei näy luvuissa, esimerkiksi suunnitellaan ja toteutetaan kattavat mediajärjestelyt presidentin ohjelmaan ja matkoihin liittyen.

Taulukko 8. Tasavallan presidentin puheet ja haastattelut sekä kanslian tiedotteet ja uutiset 2023–2025
(Lähde: Tasavallan presidentin kanslia)

	2025	2024	2023
Puheet	24	27	29
Haastattelut, lehdistötilaisuudet ja mediatapaamiset	150	126	118
Tiedotteet ja uutiset	226	239	158

Kirjeet ja pyynnöt

Kansalaiset lähettävät vuosittain keskimäärin 10 000 viestiä tasavallan presidentille. Viesteissä tuodaan useimmiten esiin huolia ajankohtaisista yhteiskunnallisista asioista sekä pyydetään neuvoja ja ohjeita moninaisiin tilanteisiin. Kansalaiskirjeitä saapui tasavallan presidentille vuonna 2025 edellistä vuotta enemmän, yhteensä 11 960 (2024: 9 377). Lisäksi presidentille saapuu vuosittain useita satoja vierailu- ja suojelupyynnöjä sekä kutsuja.

Tasavallan presidentille osoitettujen kirjallisten yhteydenottojen määrät vuosina 2023–2025 on kuvattu taulukossa 9. 13

Taulukko 9. Tasavallan presidentille ja hänen puolisolleen osoitetut kirjeet ja pyynnot 2023–2025 (Lähde: Tasavallan presidentin kanslian asianhallintajärjestelmä)

	2025	2024	2023
Tasavallan presidentille lähetetyt kansalaiskirjeet	11 960	9 377	8 186
Tasavallan presidentille osoitetut pyynnot: - kutsut, haastattelu-, puhe-, tervehdys-, suojelu-, audienssi-pyynnot	1 408	1 391	659
Tasavallan presidentin puolisolle osoitetut pyynnot: - kutsut, haastattelu-, puhe-, tervehdys-, suojelu-, audienssi-pyynnot	260	194	207

1.5.2 PALVELUKYKY SEKÄ SUORITTEIDEN JA JULKISHYÖDYKKEIDEN LAATU

Matkat ja tilaisuudet

Tasavallan presidentin matkoihin ja tilaisuuksiin liittyvien palvelujen ja tasavallan presidentin henkilökohtaisten palvelujen laatua ei ole mahdollista seurata mittaamalla. Seuraavassa arvioidaan toiminta- ja taloussuunnitelmassa asetetuissa tavoitteissa onnistumista.

Tavoite: Tasavallan presidentin tilaisuudet, vierailut ja matkat sekä valtio- ja muut vierailut Suomeen järjestetään sujuvasti, turvallisesti ja taloudellisesti.

Mittarit: Laadullinen arviointi tilaisuuksien jälkeen, henkilökunnan oma arvio, saatu palaute

Toteuma: Tarkastelujaksolla vierailuiden, matkojen ja tapahtumien kokonaismäärä säilyi korkealla tasolla. Ulkomaille suuntautuneiden matkojen kasvun lisäksi myös Suomeen suuntautuva vierailuvaihto kasvoi moninkertaiseksi. Maailmanpoliittisen tilanteen johdosta nopeasti kehittyvät ja realisoituvat matkat ovat tavanomaisia.

Omalta henkilöstöltä, sidosryhmiltä, kansainvälisiltä kumppaneilta ja kansalaisilta saadun palautteen perusteella järjestetyt tapahtumat on onnistuttu toteuttamaan sujuvasti, turvallisesti ja taloudellisesti.

Tavoite: Tietopyynnöt hoidetaan tehokkaasti ja laadukkaasti määräajassa.

Mittarit: Kansalaiskirjeiden ja esittelyasioiden käsittelyaika, itsearviointi, tu-
lostetun paperin määrä

Toteuma: Tietopyyntöihin vastataan julkisuuslain mukaisessa määräajassa. Kansalaiskirjeisiin on kertomusvuonna vastattu keskimäärin kahdessa vii-
kossa. Esittelyasiat käsitellään ja niihin vastataan toiminnan kannalta tar-
koituksenmukaisessa järjestyksessä.

Asiakirjahallinnossa asioiden käsittely ja arkistointi tapahtuvat sähköisesti
lukuun ottamatta turvallisuusluokkien I–III asiakirjoja (TL I–III).

1.5.3 VASTUULLISUUS

Ekologinen vastuullisuus

Tasavallan presidentin kanslia on pienentänyt hiilijalanjälkeään 55,4 % vuo-
sina 2016–2023. Vertailuvuotena käytetään vuotta 2016, jolloin kanslia uusi
ympäristösuunnitelmansa ja liittyi kestävän kehityksen yhteiskunta-
sitoumukseen. Suurimmat vähennykset saavutettiin ostoenergian päästöissä,
kun kaikissa kanslian tiloissa siirryttiin uusiutuvilla energialähteillä tuotet-
tuun sähköenergiaan, kaukolämpöön ja -jäähdytykseen.

Kultarannan huvilatilan metsien vuotuiseksi hiilinieluksi (hiilivaraston li-
säykseksi) on arvioitu 80 tonnia (3,5 t/ha).

Toimenpiteet kanslian ympäristövaikutusten pienentämiseksi jatkuvat
paitsi kanslian jokapäiväisessä toiminnassa myös peruskorjausten yhteydessä
tehtävillä kiinteistöjen energiaremonteilla.

Kanslian sosiaalisen vastuullisuuden tavoitteena on ottaa joka vuosi vähintään yksi osatyökykyinen tai erityistyöllistettävä määräaikaiseen virkasuhteeseen. Vuonna 2025 tavoitteeseen ei päästy, mutta kanslia tarjosi kesätöitä kuukauden ajaksi kolmelle nuorelle henkilölle. Kansliassa työskenteli vuoden 2025 aikana kolme sihteeriharjoittelijaa ja kaksi korkeakouluharjoittelijaa. Vuonna 2025 kansliassa suoritti siviilipalvelustaan kaksi henkilöä.

1.6 HENKISTEN VOIMAVAROJEN HALLINTA JA KEHITTÄMINEN

Kanslian henkilöstösuunnittelussa huomioidaan henkilöstövoimavarojen oikea mitoitus, osaamisen kehittäminen sekä uusien työntekijöiden perehdyttäminen. Tavoitteena on hyvä ja toimiva työyhteisö.

1.6.1 HENKILÖSTÖMÄÄRÄ

Tarkasteluvuoden aikana kanslian henkilötyövuodet (htv) ovat kasvaneet 5,3 htv:lla. Kanslian henkilöstöresursseja on lisätty vastaamaan toimintaympäristön muutosta ja toiminnan lisääntymistä.

Tavoite: Palvelut tuotetaan sujuvasti ja tehokkaasti sekä taloudellisesti siten, että asiakastyytyväisyys on korkea.

Mittarit: Saatu palaute, henkilötyövuosien ylläpitäminen sellaisella tasolla, että asiakastyytyväisyys pysyy korkealla, huomioiden taloudellisuus

Toteuma: Kultarannassa kesä kautena työskentelevät määräaikaisten työntekijät sisältyvät henkilötyövuosien määrään. Vuoden lopun henkilöstömääriin he eivät sisälly, mikä pääosin selittää näiden kahden tunnusluvun välistä eroa.

Taulukko 10. Henkilötyövuodet ja henkilöstön määrä vuoden lopussa 2023–2025
(Lähde: Tahti ja Kieku)

	2025	Muutos 2024–2025, %	2024	Muutos 2023–2024, %	2023	Muutos 2022–2023, %
Henkilötyövuodet*	76,8	7,4	71,5	7,5	66,5	-2,5
Henkilöstön määrä 31.12.*	67	-5,6	71	10,9	64	4,9

* Henkilötyövuodet ja vuodenvaihteen henkilöstön lukumäärä eivät sisällä ns. komennettua henkilöstöä.

Tasavallan presidentin kanslian virassa tai virkasuhteessa työskenteli 31.12.2025 yhteensä 67 henkilöä.

Kanslian tehtävissä työskentelee myös puolustusvoimista määrättyjä ja poliisista komennettuja henkilöitä, jotka eivät sisälly kanslian henkilötyövuosilaskentaan ja henkilöstön määrään. Kansliaan komennettu henkilöstö noin kaksinkertaistaa kanslian tehtävissä työskentelevän henkilöstön.

1.6.2 HENKILÖSTÖRAKENNE

Henkilöstön keski-ikä oli vuoden 2025 lopussa 50,4 vuotta (2024: 49,0 vuotta). Miesten keski-ikä oli 54,3 vuotta (2024: 51,8 vuotta) ja naisten 47,9 vuotta (2024: 47,3 vuotta). Enemmistö kanslian henkilökunnasta eli 61,2% oli naisia.

Taulukko 11. Henkilöstön määrä sukupuolen mukaan vuoden lopussa 2023–2025
(Lähde: Tahti)

	Miehet			Naiset			Yhteensä		
	Lkm	Osuus %	Muutos edelliseen vuoteen %	Lkm	Osuus %	Muutos edelliseen vuoteen %	Lkm	Osuus %	Muutos edelliseen vuoteen %
2025	26	38,8	-3,7	41	61,2	-6,8	67	100	-5,6
2024	27	38,0	17,4	44	62,0	7,3	71	100	10,9
2023	23	35,9	0	41	64,1	7,9	64	100	4,9

Kanslian henkilöstön keski-ikä, 50,4 vuotta, on melko korkea verrattuna koko valtion keski-ikään (45,7 vuotta). Työurat kansliassa ovat usein pitkiä. Seuraavan viiden vuoden aikana kansliasta voi siirtyä eläkkeelle jopa 23,9 % henkilöstöstä.

Taulukko 12. Määräaikaisten ja vakinaisten työntekijöiden osuus henkilöstöstä vuoden lopussa 2023–2025 (Lähde: Tahti)

	2025 %	2024 %	2023 %
Vakinaiset	77,6	76,1	70,3
Määräaikaiset	22,4	23,9	29,7

Määräaikaisista työntekijöistä naisia oli 73,3 % (11 henkilöä) ja miehiä 26,7 % (4 henkilöä). Vakinaisista palvelussuhteista miesten osuus oli 42,3 % (22 henkilöä). Vastaava prosenttiosuus naisten osalta oli 57,7 % (30 henkilöä). Sukupuolten välisiä eroja luvuissa selittää kanslian tehtävien painottuminen naisvaltaisille aloille.

Taulukko 13. Vakinaiset (V) ja määräaikaiset (M), lukumäärät ja osuudet 2023–2025
(Lähde: Tahti)

	2025			2024			2023		
	V	M	Yht.	V	M	Yht.	V	M	Yht.
Mies	22	4	26	21	6	27	17	6	23
Nainen	30	11	41	33	11	44	28	13	41
Yhteensä	52	15	67	54	17	71	45	19	64

1.6.3 HENKILÖSTÖKULUT

Kanslian työvoimakustannuksissa välillisten palkkojen osuus oli noussut edellisen vuoden tasosta. Tehdyn työajan palkkojen osuus kokonaispalkoista pysyi samana kuin edellisvuonna. Välillisten työvoimakustannusten yhteismäärän osuus kokonaispalkoista oli 41,9 % (2024: 42,6 %).

Taulukko 14. Työvoimakustannukset 2023–2025 (Lähde: Tahti)

	2025			2024			2023		
	1 000 €	% tehdyn työajan palkkoista	% palkka-summasta	1 000 €	% tehdyn työajan palkkoista	% palkka-summasta	1 000 €	% tehdyn työajan palkkoista	% palkka-summasta
Tehdyn työajan palkat	3 916	100	80,0	3 718	100	80,0	3 282	100,0	81,7
Välilliset palkat	980	25,0	20,0	927	24,9	20,0	738	22,5	18,4
Palkkasumma	4 896	125,0	100,0	4 645	124,9	100,0	4 019	122,5	100,0
Sosiaaliturva	890	22,7	18,2	818	22,0	17,6	728	22,2	18,1
Palkat henkilösivukuluineen	5 786	147,7	118,2	5 463	144,9	117,6	4 747	144,7	118,1
Muut välilliset työvoimakustannukset	181	4,6	3,7	233	6,2	5,0	183	5,6	4,6
Työvoimakustannukset yhteensä	5 968	152,4	121,9	5 746	151,1	122,6	4 930	150,2	122,7
Välilliset työvoimakustannukset yhteensä	2 051	52,4	41,9	1 978	53,1	42,6	1 649	50,2	41,0

Vuonna 2025 välillisten palkkojen osuus kokonaispalkkoista pysyi samalla tasolla kuin edellisenä vuonna ja oli 25,0 % (2024: 24,9 %). Loma-ajan palkat laskivat hieman edellisen vuoden tasosta (12,3 %) ja olivat 11,4 %. Sairausajan palkat pysyivät samalla tasolla ja olivat 2,23 % (2024: 2,22 %). Perhevapaiden palkkojen osuus laski ja oli 0,29 % (2024: 0,55 %). Koulutusajan palkkojen osuus kokonaispalkkoista nousi 0,24 %iin (2024: 0,16 %). Muiden välillisten työvoimakustannusten kuin välillisten palkkojen ja sosiaaliturvan kustannusten osuus kokonaispalkkoista oli vuoden aikana tapahtuneen laskun jälkeen 3,70 % (2024: 5,01 %).

Terveyden- ja sairaudenhoidon kustannusten osuus kokonaispalkkoista oli 1,93 %, mikä merkitsee selvää laskua edelliseen vuoteen nähden (2024: 2,56 %). Muihin välillisiin työvoimakustannuksiin sisältyvät muun muassa koulutuksen, työvaatetuksen ja henkilöstöruokailun tukemisesta johtuvat kustannukset.

Koko henkilöstön tehdyn työajan osuus säännöllisestä työajasta oli 83,3 % (2024: 84,0 %). Koko valtiosektorin vastaava osuus oli 80,0 % (2024: 80,9 %). Koulutuksen osuus säännöllisestä työajasta on noussut 0,2 %:sta 0,55%:iin. Koko valtiosektorilla koulutuksen osuus on 1,1 %.

1.6.4 TYÖHYVINVOINTI

Sairauspoissaolot ja työterveyshuollon kustannukset

Työterveyshuollon kustannukset/htv (Kela-korvausten jälkeen) olivat kertomusvuonna 1 232,1 euroa/htv, mikä on 25,8 % vähemmän kuin vuonna 2024. Ennaltaehkäisevän työterveyshuollon kustannuksien osuus vuoden 2025 kokonaiskustannuksista oli 51,9 % (2024: 54,9 %).

Työterveyshuollon kustannusten kokonaismäärään vaikuttaa se, että kanslia tarjoaa koko henkilökunnalle (ml. kanslian tehtäviin komennetut, joiden palvelussuhde on toisessa virastossa) myös hammashoitopalveluja ja rokotuksia. Työterveyshuollon menoihin vaikuttaa osaltaan myös henkilöstön korkeahko keski-ikä. Muun muassa määräaikaistarkastuksien tihentyminen 50 ikävuoden jälkeen kanslian työterveyshuollon toimintasuunnitelman mukaisesti nostaa kustannuksia.

Sairauspoissaoloihin käytetyn työajan osuus säännöllisestä työajasta nousi 2,9 %:iin (2024: 2,7 % ja 2023: 2,8 %). Sairausajan palkkojen osuus kokonaispalkkasummasta pysyi lähes samalla tasolla ollen 2,23 % (2024: 2,22 % ja 2023: 2,47 %).

Henkilötyövuotta kohti laskettuna sairauspoissaoloja kertyi 7,3 työpäivää, mikä ylittää edellisen vuoden tason (6,9 työpäivää), mutta on kertomusvuonna kuitenkin alle muun valtionhallinnon tason (7,7 työpäivää).

Lyhyiden (1–3 päivän) sairauspoissaolojen määrä nousi hieman vuonna 2025 ja oli 68,9 % kaikista sairauspäivistä (2024: 67 %, 2023: 75 %). Keskipitkien (4–10 päivän) sairauspoissaolojen osuus sairauspäivien kokonaismäärästä oli 22,95 %. Pitkien (yli 10 päivän) sairauspoissaolojen määrä nousi ja oli 8,2 % kaikista sairauspäivistä.

Poissaoloihin johtaneita työtapaturmia sattui vuonna 2025 yksi, mikä on saman verran kuin edellisenä vuonna.

Taulukossa 15 on esitetty kanslian työterveyshuollon tunnuslukuja.

Taulukko 15: Sairaus- ja tapaturmapoissaolot sekä työterveyshuollon kustannukset 2023–2025
(Lähde: Tahti)

	2025	2024	2023	2025 Valtio
Sairaustapaukset kpl/htv	1,6	1,4	1,7	1,9
Sairaustapaukset kpl/edunsaaja	2,3	2,2	2,0	2,6
Sairauspoissaolot pv/htv	7,3	6,9	7,1	7,7
Sairauspoissaolot pv/edunsaaja	10,4	10,7	8,7	10,7
Sairauspoissaolot pv/tapaus	4,6	4,8	4,3	4,1
Työtapaturmien määrä (poissaolot) kpl	1	1	3	
Työterveyshuollon kustannukset* €/htv	1 232,1	1 659,7	1 451,5	
Ennaltaehkäisevän työterveyshuollon osuus laskutuksesta %	51,9	54,9	54,3	

*Kustannukset (netto) – Kelalta edelliseltä vuodelta saadut kustannusten korvaukset vähennetty

Työkunnan ja työtyytyväisyyden edistäminen

Työkunnan edistäminen ja ylläpito kattavat työnantajan tarjoamat henkilöstön hyvinvointia tukevat edut, kuten liikunta- ja kulttuuriedut. Tähän kuuluvat myös työkunnan ylläpitoon ja parantamiseen liittyvistä tilaisuuksista aiheutuneet kustannukset, kuten liikuntapäivät sekä vapaa-ajalla kustannukset tapahtuvia tilaisuuksia.

Työtyytyväisyyden edistäminen ja ylläpito koostuvat virkistystoimintaan käytetystä työajasta ja virkistystoiminnan kuluista.

Taulukko 16. Työkunnan ja työtyytyväisyyden edistäminen 2023–2025, €/htv
(Lähde: Tahti)

	2025 €/htv	2024 €/htv	2023 €/htv
Työkunnan edistäminen	443,1	253,20	311,80
Työtyytyväisyyden edistäminen	296,6	730,80	769,10
Yhteensä	739,7	984,00	1 080,90

Työkunnan edistämisen kustannukset lisääntyivät vuodesta 2024, ollen 75 % enemmän kuin vuonna 2024, kun taas työtyytyväisyyden edistämisen kustannukset puolestaan laskivat 59,4 %. Kustannuksissa näkyvät mm. virkistystoimintaan käytetty työaika. Kertomusvuonna järjestettiin liikuntapäivä sekä ensimmäinen henkilökunnan Kultarantapäivä peruskorjaushankkeen jälkeen, jotka osaltaan selittävät nousua.

Henkilöstön lähtö- ja tulovaihtuvuus sekä eläköityminen

Kertomusvuonna tulovaihtuvuus oli 14,9 % (10 uutta henkilöä) eli se on hieman laskenut edellisestä vuodesta. Lähtövaihtuvuus oli 6,0 % (4 henkilöä) eli sekin on laskenut edelliseen vuoteen verrattuna. Laskentaan ei sisälly kausiluontoiset puutarhatyöntekijät, kesätyöntekijät, harjoittelijat ja siviilipalvelusmiehet. Kanslian henkilöstön normaalia suurempaa vaihtuvuutta selittää erityisesti se, että kansliassa on sen toiminnan luonteen vuoksi suhteellisen paljon määräaikaista virkasuhteita.

Taulukko 17. Henkilöstön vaihtuvuus 2023–2025
(Lähde: Kieku)

	2025 %	2024 %	2023 %
Lähtövaihtuvuus	6,0	9,9	4,7
Tulovaihtuvuus	14,9	16,9	10,9

Vanhuuseläkkeelle kertomusvuonna ei siirtynyt yhtään henkilöä.

Tavoite: Työtapaturmien määrä/vuosi on mahdollisimman vähäinen

Mittari: Ilmoitettujen työtapaturmien määrä

Toteuma: Poissaoloja aiheuttaneiden työtapaturmien määrä oli vuonna 2025 yksi, eli saman verran kuin vuonna 2024.

Tavoite: Sairauspoissaolojen määrä pysyy selvästi alle valtion keskiarvon.

Mittarit: Sairauspoissaolopäivien määrä/htv, ennaltaehkäisevän työterveys-
huollon laskutuksen osuus kaikista työterveyshuollon kustannuksista

Toteuma: Kanslia on viime vuosina suunnannut työterveyshuoltoa etenkin ennaltaehkäisevään toimintaan. Sairauspoissaolot ovat kuitenkin hieman nousseet edellisvuoteen nähden. Ennaltaehkäisevän terveydenhoidon osuus työterveyshuollon kokonaiskustannuksista on hieman laskenut edellisvuodesta olleen 51,9 % (2024: 54,9), mikä vastaa hyvin asetettua tavoitetta.

Tavoite: Työperäisiä työkyvyttömyyseläketapauksia ei ilmene suunnittelu-
kauden aikana.

Mittarit: Työkyvyttömyyseläkkeelle siirtyneiden määrä/vuosi (% henkilöstöstä), pitkien (yli 30 vrk) sairauspoissaolotapausten määrä/vuosi

Toteuma: Työperäisiä työkyvyttömyyseläketapauksia ei ilmennyt vuonna 2025.

Tavoite: Henkilöstön jaksamisesta pidetään huolta ja työkyky säilyy hyvänä. Erityisesti ikääntyvän henkilöstön jaksamiseen panostetaan.

Mittarit: Henkilöstön lukumäärä ja sen muutosprosentti (n/m), henkilötyövuodet, Ylityötunnit/yksikkö, ylityötunnit/henkilö, Keski-ikä (n/m), ikäjakama, työtyytyväisyysindeksi (n/m), lähtö- ja tulovaihtuvuus (% henkilöstöstä), vakinaiset, määräaikaiset (n/m), lukumäärä ja %-osuus, kokoaikaiset/osa-aikaiset (n/m), lukumäärä ja %-osuus, työkyvyttömyyseläkkeelle siirtyneet (% henkilöstöstä), sairauspoissaolot pv/htv, työterveyshuollon kustannukset, €/htv, työkunnon edistämiseen käytetty määräraha €/htv

Toteuma: Kanslian henkilöstön keski-ikä on korkeahko, ja kanslia huolehtii henkilöstönsä jaksamisesta monin tavoin. Ennaltaehkäisevään työterveyshuoltoon sekä työkunnon ylläpitämiseen sekä ylitöiden seurantaan panostetaan edelleen. Tavoitteen voidaan katsoa toteutuneen.

Työtyytyväisyysindeksi

Viimeisin valtion henkilöstön työtyytyväisyyttä mittaava VMBaro-kysely toteutettiin 2023. Barometrin työtyytyväisyyden kokonaisindeksi kansliassa oli 3,75 valtion kokonaisarvon ollessa 3,68. Valtion VMBaron korvaava uudistettu HenkilöstöBaro toteutetaan 2026.

Hybridityön tekeminen on vakiintunut osaksi kanslian toimintatapoja. Samalla tapahtumien, kokousten ja tilaisuuksien kasvava määrä on lisännyt henkilöstön läsnäoloa toimipaikoissa. Kanslian työajasta n. 4 % tehdään etätyönä.

Kanslian toimintaympäristössä on vuoden aikana tapahtunut muutoksia, jotka ovat vaikuttaneet lähes koko henkilöstön työtehtäviin. Kanslian työtehtävien luonteen vuoksi henkilöstö on kuitenkin tottunut sopeutumaan nopeasti muuttuviin ja ajoittain vaativiinkin tilanteisiin.

Tasavallan presidentin kanslian koulutustasoindeksi asteikolla 1–7 on 5,0 (valtio yhteensä 5,5). Koulutustasoindeksi on hieman laskenut edellisen vuoden tasosta (5,1). Korkeakoulututkinnon suorittaneiden osuus on laskenut edellisen vuoden tasosta (2024: 49,3 %). Ylemmän korkeakoulututkinnon suorittaneiden osuus on myös hieman laskenut edellisen vuoden tasosta ol- len 26,9 % (2024: 28,2%, valtio yht. 39,8 %).

Taulukko 18. Koulutustaso ja osaamisen kehittäminen 2023–2025
(Lähde: Tahti)

	2025	2024	2023	Valtio 2025
Koulutustasoindeksi, yhteensä	5,0	5,1	5,0	5,5
Korkeakoulututkinnon suorittaneiden osuus, %	46,3	49,3	42,2	62,8
Ylemmän korkeakoulututkinnon suorittaneiden osuus, %	26,9	28,2	26,6	39,8
Koulutuspanostus, pv/htv	0,5	0,5	0,4	2,6
Koulutukseen osallistuneet/vuoden lopun henkilöstö, %	44,8	39,4	25,0	ei tiedossa
Koulutus ja kehittäminen, €/htv	528,70	363,60	156,40	1 073,20
Koulutukseen käytetty työaika/kokonaistyöaika, %	0,2	0,2	0,2	1,0

Tavoite: Tasavallan presidentin kansliassa työskentelee ammattitaitoinen, motivoitunut ja työkykyinen henkilöstö hyvässä työilmapiirissä, ja henkilös- tön osaamista kehitetään suunnitelmallisesti.

Mittarit: Koulutustasoindeksi (n/m), koulutukseen käytettyjen työpäivien lu- kumäärä/htv, koulutukseen osallistuvien henkilöiden lukumäärä/koko hen- kilöstö, henkilökiertoon osallistuneiden henkilöiden lkm/vuosi, henkilökie- rototyöpäivät vastaanotetut/muulla tehdyt/vuosi, E-oppivassa suoritettujen kurssien määrä/vuosi

Toteuma: Koulutukseen osallistui 44,8 % vuoden lopun henkilöstöstä (2024: 39,4 %). Koulutuspäiviä kertyi saman verran kuin vuonna 2024, eli 0,5 pv/htv. Koulutuksen ja kehittämisen kustannukset ovat nousseet vuoden 2024 tasosta 45,4 %. Koulutukseen käytetyn työajan osuus säännöllisestä työajasta (0,2 %) on pysynyt edellisvuoden tasolla. Koulutuksen ja kehittämisen kustannukset sekä koulutukseen käytetty työaika ovat edelleen alle valtion keskitason. Osaamisen kehittymisen osalta tavoitteeseen päästiin.

Tavoite- ja kehityskeskustelujen yhteydessä käsitellään kunkin henkilön kehittymistarve ja suunnitellaan tulevan vuoden aikana toteutettava koulutus. Koulutustarpeisiin pyritään vastaamaan myös silloin, kun uusia tarpeita ilmenee vuoden aikana.

Kanslia on panostanut henkilöstön koulutussuunnitteluun ja varannut sisäisessä budjetissa koulutusmäärärahat eri yksiköille niiden henkilöstömäärää vastaavasti. Kanslian kehittämislinjausten mukaisesti työssä oppimisella on kuitenkin yksittäisiä koulutuspäiviä suurempi merkitys osaamisen kehittymiselle.

1.7 TILINPÄÄTÖSANALYYSI

1.7.1 RAHOITUKSEN RAKENNE

Tasavallan presidentin ja tasavallan presidentin kanslian rahoitus tulee kokonaisuudessaan valtion talousarvion kautta.

1.7.2 TALOUSARVION TOTEUTUMINEN

Tasavallan presidentin kanslian toimintamenot

Vuodelle 2025 toimintamenomäärärahaa myönnettiin valtion talousarviossa 10,414 miljoonaa euroa. Vuodelle 2024 toimintamenomäärärahaa myönnettiin 9,577 miljoonaa euroa ja vuodelle 2023 yhteensä 8,87 miljoonaa euroa.

Toimintamenomäärärahaa siirtyi edelliseltä tilikaudelta 3,159 miljoonaa euroa. Toimintamenomäärärahaa oli yhteensä käytettävissä 13,573 miljoonaa euroa.

Vuonna 2025 nettobudjetoitavia tuloja toimintamenomomentille kertyi 0,042 miljoonaa euroa (2024: 0,074 milj. euroa). Tarkemmin nettobudjetoituja tuloja ja niiden kertymiä on analysoitu kohdassa 8.3.

Kanslian toimintaan käytetyn toimintamenomäärärahan nettokäyttö oli 10,49 miljoonaa euroa (2024: 10,42 milj. euroa). Nousua edellisvuodesta oli 0,7 %. Tarkemmin toimintamenomäärärahan käyttöä on analysoitu kohdassa 8.3. Vuodelle 2026 toimintamenomäärärahaa siirrettiin 3,08 miljoonaa euroa.

Tasavallan presidentin kanslian perusparannusmäärärahat

Valtion talousarviossa myönnettiin vuodelle 2024 tasavallan presidentin kanslian toimitilojen perusparannukseen osoitettua määrärahaa 27,5 miljoonaa euroa. Vuodelta 2024 siirtyi 9,06 miljoonaa euroa, joten käytettävissä oli 36,56 miljoonaa euroa. Vuonna 2025 perusparannusmäärärahaa käytettiin Mäntyniemen perusparannushankkeeseen sekä Kultarannan peruskorjauksen takuukorjauksiin yhteensä 17,16 miljoonaa euroa. Seuraaville vuosille siirrettiin 10,35 miljoonaa euroa. Määräraha on viisivuotinen.

Muut määrärahat

Talousarvion pääluokan 22 lukuun 02 *Tasavallan presidentin kanslia* on budjetoitu momentille 22.02.02 *Entisten tasavallan presidenttien menot* määrärahaa 0,6 miljoonaa euroa. Määrärahan käyttö oli 0,52 miljoonaa euroa, mikä on hieman vähemmän kuin edellisenä vuonna (0,58 milj. euroa). Käyttämättä jäänyttä määrärahaa siirrettiin 0,381 miljoonaa euroa vuodelle 2026.

Talousarvion pääluokan 22 lukuun 02 *Tasavallan presidentin kanslia* on budjetoitu momentille 22.02.20 *Vierailuista ja kokousmatkoista aiheutuvat menot* 2,55 miljoonaa euroa (2024: 2,55 milj. euroa) määrärahaa, joka on käytettävissä niihin tasavallan presidentin tai tasavallan presidentin kanslian toiminnan kuluihin, jotka ovat aiheutuneet valtiovierailuista, virallisista vierailuista sekä työvierailuista ja kokousmatkoista (Suomeen ja ulkomaille). Sen lisäksi edelliseltä vuodelta siirtyi 2,347 miljoonaa euroa, joten käytettävissä oli 4,897 miljoonaa euroa. Tarkasteluvuonna määrärahaa käytettiin 2,33 miljoonaa euroa (2024: 1,25 milj. euroa ja 2023: 1,5 milj. euroa). Käyttämättä jäänyttä määrärahaa siirrettiin 2,510 miljoonaa euroa vuodelle 2026.

Toiminnan tuotot ja muut tuotot

Toiminnan tuotot ovat pienehköjä ja koostuvat pääasiassa kanslian tiloissa sijaitsevien asuntojen vuokrasta sekä vähäisestä määrästä Kultarannan huvilatilan myyntituotoista. Lisäksi toiminnan tuottoihin sisältyy käytetyn käyttöomaisuuden myyntien yhteydessä tuloutettuja myyntivoittoja.

Tuottoja kertyi kertomusvuonna 41 932 euroa eli vähemmän kuin edellisenä vuotena (2024: 73 552 euroa).

Toiminnan kulut

Tuotto- ja kululaskelman mukaiset toiminnan kulut nousivat 15,7 % vuoden 2024 tasosta.

Tuotto- ja kululaskelman mukaiset toiminnan kulut – toimintamenomäärärahan käyttö

Toimintamenomäärärahalla rahoitetun toiminnan kulut nousivat 3,7 % edellisvuodesta. Euromääräisesti suurin kasvu on ollut henkilöstökuluissa (300 215 euroa) ja prosentuaalisesti suurin kasvu on ollut vuokrissa (61,9 %).

Tuotto- ja kululaskelman mukaiset toiminnan kulut – vierailumäärärahan käyttö

Vierailumäärärahalla rahoitetaan valtio- ja virallisista vierailuista sekä työvierailuista ja kokousmatkoista (Suomeen ja ulkomaille) aiheutuneita kuluja. Muun muassa aine- ja tarvikehankintoihin, vuokriin sekä palvelujen ostoihin sisältyy vierailuihin liittyvien tilaisuuksien järjestämisestä aiheutuneita kuluja. Muut kulut ovat pääosin vierailuista aiheutuvia matkakuluja. Vierailumäärärahalla rahoitetun toiminnan kulut nousivat edellisestä vuodesta 86,3 %.

Tuotto- ja kululaskelman mukaiset toiminnan kulut – perusparannusmäärärahan käyttö

Perusparannusmäärärahaa käytetään pääosin kansallis- tai käyttöomaisuutena aktivoitaviin investointiluonteisiin hankintoihin ja siltä osin peruspa-

rannusmäärärahan käyttöä käsitellään kohdissa 8.2 ja 8.4. Vuonna 2025 määrärahaa on käytetty myös tasavallan presidentin virka-asunnon Mäntyniemmen perusparannuksen aiheuttaman väistötilan vuokrien kattamiseen. 26

Tuotto- ja kululaskelman mukaiset toiminnan kulut – muun talousarviorahoituksen käyttö

Muun talousarviorahoituksella rahoitetun toiminnan kulut ovat laskeneet 7,2 %. Lasku johtuu entisten tasavallan presidenttien määrärahan käytön vähentymisestä.

Tuotto- ja kululaskelman mukaiset toiminnan kulut – ei talousarviomenot

Poistot muodostavat suurimman osan niistä tuotto- ja kululaskelmaan sisältyvistä toiminnan kuluista, jotka eivät ole talousarviomenoja.

Taulukossa 19 on esitetty valtion talousarvion mukaisesti määrärahojen käyttö tuotto- ja kululaskelman mukaisiin toiminnan kuluihin. Toiminnan kulut eivät sisällä investointiluonteisia menoja, joita tarkastellaan taseen tarkastelun yhteydessä kohdassa 8.4.

		2025	2024	2023	Muutos 2024- 2025 €	Muutos 2024- 2025 %
Toimintameno- määräraha	Aineet ja tarvikkeet	1 104 623	1 126 788	1 017 554	-22 165	-2,0
	Henkilöstökulut	5 640 946	5 340 731	4 702 344	300 215	5,6
	Vuokrat	299 476	184 979	139 571	114 497	61,9
	Palvelujen ostot	2 153 985	2 297 725	1 959 812	-143 740	-6,3
	Muut kulut	423 538	330 113	320 434	93 425	28,3
Yhteensä		9 622 567	9 280 336	8 139 715	342 231	3,7
Perusparannus- määräraha	Aineet ja tarvikkeet	7 561	12 057	12 959	-4 496	-37,3
	Henkilöstökulut	-	-	-	-	-
	Vuokrat	1 505 245	1 318 938	55 632	186 307	14,1
	Palvelujen ostot	367 888	235 409	17 690	132 479	56,3
	Muut kulut	9 766	7 878	6 019	1 888	24,0
Yhteensä		1 890 459	1 574 282	92 300	316 177	20,1
Vierailumääräraha	Aineet ja tarvikkeet	134 715	57 467	70 586	77 248	134,4
	Henkilöstökulut	2 283	1 364	18	919	67,4
	Vuokrat	46 168	10 175	34 870	35 993	353,7
	Palvelujen ostot	503 209	110 448	241 816	392 761	355,6
	Muut kulut	1 647 301	1 073 023	1 152 701	574 278	53,5
Yhteensä		2 333 676	1 252 476	1 499 991	1 081 200	86,3
Muu talousarviorahoitus	Aineet ja tarvikkeet	10 111	43 389	19 941	-33 278	-76,7
	Henkilöstökulut	306 510	284 363	192 040	22 147	7,8
	Vuokrat	149 466	145 264	87 423	4 202	2,9
	Palvelujen ostot	50 098	83 266	28 366	-33 168	-39,8
	Muut kulut	162 234	175 077	121 871	-12 843	-7,3
Yhteensä		678 418	731 359	449 641	-52 941	-7,2
Toiminnan kulut, jotka eivät ole talousarviomenoja	Henkilöstökulut/lomapalkka- velan muutos	30 781	74 197	133 595	-43 416	-58,5
	Poistot	2 303 558	1 655 197	1 705 396	648 361	39,2
Yhteensä		2 334 339	1 729 394	1 838 991	604 945	35,0
Tuotto- ja kululaskel- man mukaiset toimin- nan kulut yhteensä		16 859 459	14 567 847	12 020 638	2 291 612	15,7

Taulukko 19. Tuotto- ja kululaskelman mukaiset toiminnan kulut momenteittain 2023–2025

Kiinteistömenot

Kiinteistömenot (taulukko 20) eivät sisällä kiinteistöjen perusparannuksista ja investointiluontoisista kaluste- ja laitehankinnoista aiheutuvia menoja eivätkä kiinteistönhoitotehtävissä toimivien palkkoja. Myöskään asunnoista saadut vuokratuotot eivät sisälly vähennyksinä laskelmaan. Kiinteistömenot sisältävät muun muassa kiinteistöjen lämmityksestä, sähköstä, vuosikorjauksista, ympäristönhoidosta ja kiinteistöturvallisuuden ylläpidosta aiheutuneet menot.

Taulukko 20. Kiinteistöjen LVIS- ja ympäristönhoitokustannukset sekä muut kiinteistömenot 2023–2025 (Lähde: Kieku)

	2025	2024	2023	Muutos 2024–2025 %
Presidentinlinna	735 513	659 000	736 605	11,6
Mäntyniemi/Valtion vierastalo	102 588	222 849	355 808	-54,0
Kultaranta	630 255	396 500	311 256	59,0
Jakamaton/ylhteinen	104 512	54 205	61 664	92,8
Yhteensä	1 572 869	1 332 554	1 467 357	18,0

Kertomusvuoden kiinteistömenot ovat nousseet edellisvuodesta 18,0 %. Presidentinlinnan kiinteistömenot ovat nousseet 11,6 %. Kultarannassa kiinteistömenot ovat nousseet peruskorjauksen päättymisen johdosta, kun taas Mäntyniemen/Valtion vierastalon kiinteistömenot ovat laskeneet Mäntyniemen peruskorjauksen vuoksi 54,0 %. Valtion vierastalo on vuokrattu, joten suurin osa kiinteistömeneista kuuluu vuokraan. Kultarannan peruskorjauksen päävaihe päättyi 2024 ja kiinteistömenot nousivat ensimmäisenä kokonaisuutena käyttövuotena 59,0 %.

1.7.4 T A S E

Kansallisomaisuus: Kansallisomaisuuden tasearvo nousi 22,149 miljoonaa euroa. Lisäyksiä valmiiseen käyttöomaisuuteen kirjattiin 24,115 miljoonaa euroa. Suunnitelman mukaisia poistoja kansallisomaisuudesta kertyi 2,045 miljoonaa euroa.

Käyttöomaisuus: Käyttöomaisuuden tasearvo suureni 0,187 miljoonaa euroa. Lisäyksiä valmiiseen käyttöomaisuuteen kirjattiin 0,445 miljoonaa euroa. Suunnitelman mukaisia poistoja käyttöomaisuudesta kertyi 0,258 miljoonaa euroa.

Taulukossa 21 on esitetty kansallis- ja käyttöomaisuushankinnat 2023–2025 valtion talousarvion momenteittain sekä tilikauden poistot ja omaisuuden arvo tilikauden alussa ja lopussa.

Taulukko 21. Kansallis- ja käyttöomaisuushankinnat ja omaisuuden arvo tilikauden alussa ja lopussa 2023–2025, 1 000 € (Lähde: Kieku)

	Kansallis-omaisuus			Käyttö-omaisuus		
	2025	2024	2023	2025	2024	2023
Jäännösarvo 1.1.	113 414	88 715	71 151	1 470	530	661
<u>Hankinnat momenteittain:</u>						
Toimintamenomääräraha	84	26	0	227	1 183	168
Perusparannusmääräraha	24 115	26 086	18 971	218	0	0
Ennakkomaksut						
Lisäykset yhteensä	24 199	26 112	18 971	445	1 183	168
Vähennykset	-5					
Tilikauden poistot	-2 045	-1 412	-1 407	-258	-243	-299
Jäännösarvo 31.12.	135 563	113 414	88 715	1 657	1 470	530

1.8 SISÄISEN VALVONNAN ARVIOINTI- JA VAHVISTUSLAUSUMA

Sisäisen valvonnan järjestäminen

Tasavallan presidentin kanslian sisäistä valvontaa koskevat yleiset määräykset on annettu tasavallan presidentin kanslian taloussäännön kohdassa 1.3 (Yleiset määräykset sisäisestä valvonnasta). Sisäisen valvonnan vastuut on määriteltä taloussäännön samassa kohdassa. Kanslian johto vastaa sisäisen valvonnan toteuttamisesta ja järjestämisestä. Kertomusvuonna toteutettiin Presidentinlinnan ja sen talousrakennuksen (Mariankatu 1) inventointi.

Sisäisen valvonnan menettelyt ja riskienhallinta

Kanslian johtoryhmä asettaa vuosittain kanslian yhteiset tavoitteet. Tavoitteet jalkautetaan esihenkilöpalavereissa sekä esihenkilön ja kunkin työntekijän välisissä henkilökohtaisissa tavoitekeskusteluissa. Tavoitteiden asettaminen kansliassa on johdonmukaista ja jatkuvaa. Tavoitteiden toteutumista seurataan vuoden aikana ja keväisin käytävissä arviointikeskusteluissa.

Riskejä, eli epävarmuuden vaikutusta tavoitteisiin, on arvioitu osana johtamista sekä erikseen erillisten hankkeiden osalta. Toimintaan mahdollisesti

vaikuttavia epävarmuustekijöitä pyritään tunnistamaan myös johtoryhmätyöskentelyssä, työsuojelutoimikunnassa ja erillisessä turvallisuusryhmässä.

Kansliassa toteutettiin 2025 Aluehallintoviraston työsuojelutarkastuksen seurantatarkastus. Siinä todettiin riskien arvioinnin uusimistarve, joka on suunniteltu tehtäväksi Mäntyniemen perusparannushankkeen valmistuttua. Lisäksi havaittiin tarve liukumatatien tarkemmalle seurannalle.

Kansliassa seurataan tuloksellisuutta ja toiminnan kustannuksia säännöllisesti. Johdolle raportointi toteutettiin kertomusvuoden aikana toimittamalla kuluraportit kuukausittain.

Sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan arviointi- ja vahvistuslausuma

Sisäistä valvontaa ja riskienhallintaa on kehitetty kertomusvuoden aikana osana johtamisjärjestelmää ja esihenkilötyötä. Lisäksi on toteutettu vaarojen ja riskien sekä tietoturvariskien arviointeja. Myös hallinnollista ohjeistusta kehittämällä on pyritty varmistamaan toiminnan säännöstenmukaisuus, tehokkuus ja taloudellisuus.

Sisäisen valvonnan menettelyjen perusteella voidaan todeta, että sisäinen valvonta ja riskienhallinta täyttävät hyvin talousarvioasetuksessa säädetyt vaatimukset.

1.9 ARVIOINTIEN TULOKSET

Kertomusvuonna Valtiontalouden tarkastusvirasto (VTV) teki kansliassa normaalin tilintarkastuksen, erityistarkastuksen Kultarannan perusparannushankkeeseen ja aloitti Mäntyniemen perusparannushanketta koskevan kohdennetun tarkastuksen.

1.10 YHTEENVETO HAVAITUISTA VÄÄRINKÄYTÖKSIÄ

Toimintavuoden aikana ei paljastunut väärinkäytöksiä.

ALLEKIRJOITUKSET

Tasavallan presidentin kanslian toimintakertomus ja tilinpäätös on hyväksytty
Helsingissä 27. helmikuuta 2026.

Kansliapäällikkö Lauri Tierala

Linnanvouti Ismo Siikaluoma

Kirjanpitoyksikön tilintarkastuksesta vastaa Valtiontalouden tarkastusvirasto, joka antaa tarkastuksesta tilintarkastuskertomuksen.

120 Tasavallan presidentin kanslian tilinpäätös 2025

Tasavallan presidentin kanslian talousarvion toteutumalaskelma

Osaston, momentin ja tilijaoittelun numero ja nimi		Tilinpäätös 2024	Talousarvio 2025	Tilinpäätös 2025	Toteutuma %
			(TA + L.TA:t)	Tilinpäätös 2025	
				Talousarvio	
11.	VEROT JA VERONLUONTEISET TULOT	9 224,74	1 881	1 880,89	100
11.04.01.	Anoniläisvero	9 224,74	1 881	1 880,89	100
12.	SEKALAISET TULOT	246,02	658 021	658 021,20	100
12.39.04.	Siirrettyjen määrärahojen peruutukset	-	652 800	652 800,39	100
12.39.10.	Muut sekalaiset tulot	246,02	5 221	5 220,81	100
Tulovarvotit yhteensä		9 470,76	659 902	659 902,09	100

Päälukaan, momentin ja tilijaoittelun numero ja nimi		Määrärahatalaji	Tilinpäätös 2024	Talousarvio 2025	Tilinpäätös 2025	Talousarvio - Tilinpäätös	Siirtomäärärahoja koskevat täydentävät tiedot			
				(TA + L.TA:t)	käyttö vuonna 2025	siirto seuraavalle vuodelle	Edellisiltä vuosilta siirtyneet	Käytettävissä vuonna 2025	Käyttö vuonna 2025 (pl. peruutukset)	Siirretty seuraavalle vuodelle
22.	TASAVALLAN PRESIDENTTI	-	45 572 160,70	48 796 468	32 473 402,16	16 323 065,66	0,00	55 925 329,47	38 949 463,42	16 323 065,66
22.01.01.	Tasavallan presidentin palkkio	Kinteä määräraha	154 000,00	160 000	160 000,00	-	0,00	-	-	-
22.02.01.	Tasavallan presidentin kanslian toimintamenot (netto)	Siirtomääräraha 2 v.	9 577 000,00	10 414 000	7 332 587,27	3 081 412,73	0,00	13 572 727,10	9 891 314,37	3 081 412,73
22.02.02.	Eristen tasavallan presidenttien menot	Siirtomääräraha 2 v.	700 000,00	600 000	219 418,06	380 581,94	0,00	898 999,77	518 417,83	380 581,94
22.02.20.	Vierailusta ja kokousmatkoista aiheutuvat menot	Siirtomääräraha 2 v.	2 550 000,00	2 550 000	39 013,64	2 510 986,36	0,00	4 897 493,43	2 333 706,68	2 510 986,36
22.02.29.	Anoniläisveromenot	Siirtomääräraha 5 v.	7 591 160,70	7 572 468	7 572 467,82	-	0,00	-	-	-
22.02.75.	Perusparannukset		25 000 000,00	27 500 000	17 149 915,37	10 350 084,63	0,00	36 556 109,17	26 206 024,54	10 350 084,63
Määrärahatilitt yhteensä		-	45 572 160,70	48 796 468	32 473 402,16	16 323 065,66	0,00	55 925 329,47	38 949 463,42	16 323 065,66

Tasavallan presidentin kanslian talousarvion toteutumalaskelman tiedot valtuuksista ja niiden käytöstä momentin tarkkuudella

Tasavallan presidentin kanslialla ei ole esitettävää liitteelle valtuudet.

Tasavallan presidentin kanslian tuotto- ja kululaskelma

Tasavallan presidentin kanslian tuotto- ja kululaskelma	1.1.2025–31.12.2025	1.1.2024–31.12.2024	Muutos-%
TOIMINNAN TUOTOT			
Makullisen toiminnan tuotot	23 499,39	30 008,94	-21,7 %
Muut toiminnan tuotot	18 432,96	43 938,85	-58,0 %
TOIMINNAN TUOTOT YHTEENSÄ	41 932,35	73 947,79	-43,3 %
TOIMINNAN KULUT			
Aineet, tarvikkeet ja tavarat			
Ostot tilikauden aikana	1 257 010,28	1 239 701,04	1,4 %
Henkilöstökulut	5 980 519,65	5 700 654,35	4,9 %
Vuokrat	2 000 355,04	1 659 356,48	20,6 %
Palvelujen ostot	3 075 178,64	2 726 847,79	12,8 %
Muut kulut	2 242 837,59	1 598 590,52	40,3 %
Valmistus omaan käyttöön (-)	-17 918,24	0,00	-
Poistot	2 303 557,89	1 655 197,08	39,2 %
TOIMINNAN KULUT YHTEENSÄ	-16 841 540,85	-14 580 347,26	15,5 %
JÄÄMÄ I	-16 799 608,50	-14 506 399,47	15,8 %
RAHOITUSTUOTOT JA -KULUT			
Rahoitustuotot	185,81	168,55	10,2 %
Rahoituskulut	-37,37	-162,38	-77,0 %
RAHOITUSTUOTOT JA -KULUT YHTEENSÄ	148,44	6,17	2305,8 %
JÄÄMÄ II	-16 799 460,06	-14 506 393,30	15,8 %
JÄÄMÄ III	-16 799 460,06	-14 506 393,30	15,8 %
TUOTOT VEROISTA JA PAKOLLISISTA MAKSUISTA			
Perityt arvonnäiverot	1 880,89	9 224,74	-79,6 %
Suoritetut arvonnäiverot	-7 572 467,82	-7 591 160,70	-0,2 %
TUOTOT VEROISTA JA PAKOLLISISTA MAKSUISTA YHTEENSÄ	-7 570 586,93	-7 581 935,96	-0,1 %
TILIKAUDEN TUOTTO-/KULUJÄÄMÄ	-24 370 046,99	-22 088 329,26	10,3 %

Tasavallan presidentin kanslian tase

Tasavallan presidentin kanslian tase	31.12.2025	31.12.2024	Muutos-%
VASTAAVAA			
KANSALLISOMAISUUS			
Rakennusmaa- ja vesialueet	25 756 837,43	3 649 810,84	605,7 %
Rakennukset	71 477 286,15	45 684 000,50	56,5 %
Muu kansallisomaisuus	623 889,89	139 671,24	346,7 %
Ennakkomaksut ja keskenäiset hankinnat	37 704 996,25	63 940 838,47	-41,0 %
KANSALLISOMAISUUS YHTEENSÄ	135 563 009,72	113 414 321,05	19,5 %
KÄYTTÖOMAISUUS JA MUUT PITKÄAIKAISET Sijoitukset			
AINEELLISET HYÖDYKKEET			
Rakennukset	20 339,29	23 332,24	-12,8 %
Rakennelmat	94 395,76	63 869,02	47,8 %
Koneet ja laitteet	1 138 610,91	1 321 150,38	-13,8 %
Kalusteet	34 848,63	8 163,82	326,9 %
Muut aineelliset hyödykkeet	49 628,73	53 992,97	-8,1 %
Ennakkomaksut ja keskenäiset hankinnat	319 560,28	0,00	-
AINEELLISET HYÖDYKKEET YHTEENSÄ	1 657 383,60	1 470 508,43	12,7 %
KÄYTTÖOMAISUUS JA MUUT PITKÄAIKAISET Sijoitukset YHTEENSÄ	1 657 383,60	1 470 508,43	12,7 %
VAIHTO- JA RAHOITUSOMAISUUS			
LYHYTAIKAISET SAAMISET			
Myyntisaamiset	8 122,97	8 968,39	-9,4 %
Siirtosaamiset	15 533,80	19 187,00	-19,0 %
Muut lyhytaikaiset saamiset	6 436,06	872,41	637,7 %
LYHYTAIKAISET SAAMISET YHTEENSÄ	30 092,83	29 027,80	3,7 %
RAHAT, PANKKISAAMISET JA MUUT RAHOITUSVARAT			
Kassatilit	0,00	2 172,05	
Maksuliiketililt	-206,96	-204,34	1,3 %
RAHAT, PANKKISAAMISET JA MUUT RAHOITUSVARAT YHTEENSÄ	-206,96	1 967,71	-110,5 %
VAIHTO- JA RAHOITUSOMAISUUS YHTEENSÄ	29 885,87	30 995,51	-3,6 %
VASTAAVAA YHTEENSÄ	137 250 279,19	114 915 824,99	19,4 %

Tasavallan presidentin kanslian tase	31.12.2025	31.12.2024	Muutos-%
VASTATTAVAA			
OMA PÄÄOMA			
Valtion pääoma 1.1.1998	10 033 175,50	10 033 175,50	0,0 %
Edellisten tilikausien pääoman muutos	100 991 246,50	74 827 102,17	35,0 %
Pääoman siirrot	45 985 066,28	48 252 473,59	-4,7 %
Tilikauden tuotto-/kulujaämä	-24 370 046,99	-22 088 329,26	10,3 %
OMA PÄÄOMA YHTEENSÄ	132 639 441,29	111 024 422,00	19,5 %
VIERAS PÄÄOMA			
LYHYTAIKAINEN			
Ostovelat	3 286 526,46	2 573 544,98	27,7 %
Kirjanpitoyksiköiden väliset tilitykset	111 122,63	112 783,23	-1,5 %
Edelleen tilittävät erät	95 943,51	98 399,31	-2,5 %
Siirtovelat	1 117 245,30	1 106 675,47	1,0 %
LYHYTAIKAINEN YHTEENSÄ	4 610 837,90	3 891 402,99	18,5 %
VIERAS PÄÄOMA YHTEENSÄ	4 610 837,90	3 891 402,99	18,5 %
VASTATTAVAA YHTEENSÄ	137 250 279,19	114 915 824,99	19,4 %

Tasavallan presidentin kanslian tilinpäätöksen liite 1: Selvitys tilinpäätöksen laatimisperiaatteista ja vertailtavuudesta

Tasavallan presidentin kanslian tilinpäätös on laadittu voimassa olevia sääöksiä ja hyvää kirjanpitoaapaa sekä valtiovarainministeriön ja Valtiokonttorin määräyksiä ja ohjeita noudattaen.

1) budjetointia koskevat muutokset ja muutosten tärkeimmät vaikutukset talousarvion toteutumalaskelmaan, tuotto- ja kululaskelmaan ja taseeseen sekä niiden vertailtavuuteen Toteutumalaskelman ja taseen vuoden 2024 vertailusummaa on muutettu vuoden 2025 tilinpäätöksessä johtuen vuoden 2025 tilinpäätöskaava- ja tilikarttamuutoksista. Toteutumalaskelmassa kohta "Vuokrat ja käyttökorvaukset" on siirretty kohtaan "Maksullisen toiminnan tuotot". "Satunnaiset tuotot" on siirretty riville "Muut toiminnan tuotot". Taseessa vuoden 2024 rivit "Kirjanpitoyksikön tulotili" ja "Kirjanpitoyksikön menotili" on yhdistetty yhdeksi kohdaksi "Maksuliikennetili".

2) valuuttakurssi, jota on käytetty muutettaessa ulkomaanrahan määrätiset saamiset ja velat sekä muut sitoumuksen Suomen rahaksi Ei ilmoitettavaa

3) tilinpäätöstä laadittaessa noudatetut arvostus- ja jaksotusperiaatteet ja -menetelmät sekä erityisesti niissä tapahtuneiden muutosten vaikutukset tilikauden tuotto- ja kulujäämän sekä taseessa ilmoitettavien erien muodostumiseen
Handi – valtion tilaamisen ja laskujen käsittelyjärjestelmän automaatioprosessiin menevien laskujen kohdennukseen ei ole tilinpäätöksessä puututtu vaan laskut ovat kohdistuneet automaatiossa kirjaus-/laskun päivämäärän mukaiseen tilivuoteen.

4) aikaisempiin vuosiin kohdistuvat tuotot ja kulut, talousarviotulot ja -menot sekä virheiden korjaukset, jos ne eivät ole merkityksellään vähäisiä HUS-yhtymän laskusta 726200000771 53 767,43 € kohdistuu vuodelle 2024.

5) selvitys edellistä vuotta koskevista tiedoista, jos ne eivät ole vertailukelpoisia tilinpäätösvouden tietojen kanssa
Ei ilmoitettavaa

6) selvitys tilinpäätösvouden jälkeisistä olennaisimmista tapahtumista siltä osin kuin niitä ei ilmoiteta toimintakertomuksessa
Ei ilmoitettavaa

Tasavallan presidentin kanslian tilinpäättöksen liite 2: Nettotutetut tulot ja menot

Momentin numero ja nimi	Talousarvio 2025 (TA + LTA:t)	Talousarvion 2025 määrärahojen		Vertailu Talousarvio - Tilinpäätös	Siirtomäärärahoja koskevat täydentävät tiedot		
		käyttö vuonna 2025	siirto seuraavalle vuodelle 2025		Edellisiltä vuositil. siirryneet	Käyttö vuonna 2025 (pl. peruutukset)	Siirretty seuraavalle vuodelle
Momentin numero ja nimi	Tilinpäätös 2024						
22.02.01.							
Brutto/Netto	9 650 975,49	-	7 374 479,75	-	-	9 933 251,72	-
Bruttotulot	73 975,49	-	41 892,48	-	10 455 892,48	-	41 837,35
Nettomenot	9 577 000,00	-10 414 000	7 332 587,27	3 081 412,73	10 414 000,00	0,00	9 891 314,37
(Siirtomääräraha 2 v)							

Tasavallan presidentin kanslian tilinpäätöksen liite 3: Arviomäärärahojen ylitykset

Tasavallan presidentin kanslialla ei ole esitettävää liitteelle 3.

Tasavallan presidentin kanslian tilinpäätöksen liite 4:

Peruutetut siirretyt määrärahat

Pääluokan ja tilijaottelun numero ja nimi. Tilijaottelut eritellään myöntämisvuosittain.	Peruutettu Tilijaottelu	Yhteensä
22. Tasavallan presidentti		652 800,39
Vuosi 2024		600 000,00
22.02.01 Tasavallan presidentin kanslian toimintamenot (siirtomääräraha 2 v)	600 000,00	
Vuosi 2024		52 800,39
22.02.20 Vierailuista ja kokousmatkoista aiheutuvat menot (siirtomääräraha 2 v)	52 800,39	
Pääluokat yhteensä		652 800,39
Vuosi 2024		652 800,39

Tasavallan presidentin kanslian tilinpäätöksen liite 5: Henkilöstökulujen erittely

Henkilöstökulujen erittely	2025	2024	Muutos-%
Henkilöstökulut	5 031 831,06	4 836 805,88	4,03 %
Palkat ja palkkiot	5 012 463,93	4 770 748,91	5,07 %
Tulosperusteiset erät	0,00	0,00	-
Lomapalkkavelan muutos	19 367,13	66 056,97	-70,68 %
Henkilösivukulut	948 688,59	863 848,47	9,82 %
Eläkekulut	840 762,32	795 298,68	5,72 %
Muut henkilösivukulut	107 926,27	68 549,79	57,44 %
Yhteensä	5 980 519,65	5 700 654,35	4,91 %
Johdon palkat ja palkkiot	394 620,41	441 767,91	-10,67 %
joista tulosperusteiset erät	0,00	0,00	-
Luontoisedut ja muut taloudelliset etuudet	2 067,25	1 967,47	5,07 %
Johto	240,00	280,66	-14,49 %
Muu henkilöstö	1 827,25	1 686,81	8,33 %

Tasavallan presidentin kanslian tilinpäätöksen liite 6: Suunnitelman mukaisten poistojen perusteet ja niiden muutokset

Suunnitelman mukaiset poistot on laskettu yhdenmukaisin periaattein käyttöön mukaisina tasapoistoina alkuperäisestä hankintahinnasta. Jäännösarvo on poistoajan lopussa nolla. Poistojen tekeminen aloitetaan käyttöönottoaikaa seuraavasta kuukaudesta.

Verotusarvoon arvostetuista, kansallisuusarvoon kuuluvista rakennuksista ja maa-alueista ei tehdä poistoja. Uudisrakennuksista ja perusparannuksista tehdään suunnitelman mukaiset poistot.

Vähäiset omaisuushankinnat, joiden hankintameno on 10 000 euroa tai vähemmän, on kirjattu vuosikuluksi.

Omaisuusryhmä	Poistomenetelmä	Poistoaika vuotta	Vuotuinen poisto % ¹⁾	Jäännösarvo € tai %
KANSALLISOMAISUUS				
101 Rakennusmaa ja vesialueet				
1010010 Maa-alueet (arvostettu verotusarvoon)	ei tehdä poistoja			
102 Rakennukset				
1020010 Asuinrakennukset (uudisrakentaminen ja perusparannukset)	tasapoisto	30	3,33	0
1020020 Asuinrakennukset (uudisrakentaminen ja perusparannukset)	tasapoisto	40	2,5	0
1020030 Asuinrakennukset (arvostettu verotusarvoon)	ei tehdä poistoja			
1021010 Toimistorakennukset (uudisrakentaminen ja perusparannukset)	tasapoisto	40	2,5	0
1021020 Toimistorakennukset (arvostettu verotusarvoon)	ei tehdä poistoja			
1029010 Muut rakennukset	tasapoisto	20	5	0
108 Muu kansallisuusarvo				
1080010 Taideteokset	ei tehdä poistoja			
1089010 Muu kansallisuusarvo	ei tehdä poistoja			
109 Ennakkomaksut ja keskenraiset hankinnat				
1094010 Keskenraiset maa- ja vesialueet	ei tehdä poistoja			
1095010 Keskenraiset asuinrakennukset	ei tehdä poistoja			
1096010 Keskenraiset muut rakennukset	ei tehdä poistoja			
1097010 Keskenraisen muut kansallisuusarvo	ei tehdä poistoja			
KÄYTTÖOMAISUUS				
112 Aineettomat oikeudet				
1120010 Ostetut valmisohjelmit ja tietojärjestelmät	tasapoisto	5	20	0
1123010 Liittymismaksut	tasapoisto	10	10	0
122 Rakennukset				
1229010 Muut rakennukset	tasapoisto	20	5	0
123 Rakennelmat				

1230010 Rakennelmat					
125 - 126 Koneet ja laitteet					
1250010 Autot ja muut maankuljetusvälineet (muut autot)	tasapoisto	15	6,67	0	
1250020 Autot ja muut maankuljetusvälineet (panssaroidut)	tasapoisto	5	20	0	
1251010 Laivat ja muut vesikuljetusvälineet, poistoika 7 v	tasapoisto	7	14,29	0	
1251030 Laivat ja muut vesikuljetusvälineet, poistoika 15 v	tasapoisto	15	6,67	0	
1254010 Kevyet työkoneet	tasapoisto	7	14,29	0	
1254020 Kevyet työkoneet	tasapoisto	5	20	0	
1255010 ICT-laitteet	tasapoisto	3	33,33	0	
1256010 Toimistokoneet ja laitteet	tasapoisto	5	20	0	
1257010 Puhelinkeskukset ja muut viestintälaitteet	tasapoisto	5	20	0	
1258010 Audiovisuaaliset koneet ja laitteet	tasapoisto	5	20	0	
1269010 Muut koneet ja laitteet	tasapoisto	5	20	0	
127 Kalusteet					
1270010 Asuinhuoneisto- ja toimistokalusteet	tasapoisto	5	20	0	
1279010 Muut kalusteet, poistoika 5 vuotta	tasapoisto	5	20	0	
128 Muut aineelliset hyödykkeet					
1280010 Taide-esineet	ei tehdä poistoja				
1289010 Muut aineelliset hyödykkeet	tasapoisto	5	20	0	
1289020 Muut aineelliset hyödykkeet	tasapoisto	10	10	0	
129Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat					
1298010 Keskeneräiset rakenteet	ei tehdä poistoja				
1299010 Muut keskeneräiset aineelliset käyttöomaisuushankinnat	ei tehdä poistoja				

Tasavallan presidentin kanslian tilinpäätöksen liite 7: Kansallis- ja käyttöomaisuuden sekä muiden pitkävaikutteisten menojen poistot

Kansallisomaisuus	101 Rakennusmaa- ja vesialueet	102 Rakennukset	108 Muu kansallisomaisuus	109 Ennakkomaksut ja keskenäiset hankinnat	Yhteensä
Hankintameno 1.1.2025	3 649 810,84	62 311 103,53	139 671,24	63 940 838,47	130 041 424,08
Lisäykset	22 112 066,59	27 838 581,81	484 218,65	24 173 024,83	74 607 891,88
Vähennykset	-5 040,00	0,00	0,00	-50 408 867,05	-50 413 907,05
Hankintameno 31.12.2025	25 756 837,43	90 149 685,34	623 889,89	37 704 996,25	154 235 408,91
Kertyneet poistot 1.1.2025	0,00	-16 627 103,03	0,00	0,00	-16 627 103,03
Vähennysten kertyneet poistot	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Tiilikauden suunnitelman mukaiset poistot	0,00	-2 045 296,16	0,00	0,00	-2 045 296,16
Tiilikauden suunnitelmasta poikkeavat poistot	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Tiilikauden arvonalennukset	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Kertyneet poistot 31.12.2025	0,00	-18 672 399,19	0,00	0,00	-18 672 399,19
Arvonkorotukset	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Kirjanpitoarvo 31.12.2025	25 756 837,43	71 477 286,15	623 889,89	37 704 996,25	135 563 009,72

Aineelliset hyödykkeet	122 Rakennukset	123 Rakennelmat	125-126 Koneet ja laitteet	127 Kalusteet	128 Muut aineelliset hyödykkeet
Hankintameno 1.1.2025	109 597,35	99 969,37	1 716 168,85	11 662,60	72 749,70
Lisäykset	0,00	38 036,62	56 450,00	31 090,00	0,00
Vähennykset	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Hankintameno 31.12.2025	109 597,35	138 005,99	1 772 618,85	42 752,60	72 749,70
Kertyneet poistot 1.1.2025	-86 265,11	-36 100,35	-395 018,47	-3 498,78	-18 756,73
Vähennysten kertyneet poistot	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Tiilikauden suunnitelman mukaiset poistot	-2 992,95	-7 509,88	-238 989,47	-4 405,19	-4 364,24
Tiilikauden suunnitelmasta poikkeavat poistot	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Tiilikauden arvonalennukset	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Kertyneet poistot 31.12.2025	-89 258,06	-43 610,23	-634 007,94	-7 903,97	-23 120,97
Arvonkorotukset	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Kirjanpitoarvo 31.12.2025	20 339,29	94 395,76	1 138 610,91	34 848,63	49 628,73

Tasavallan presidentin kanslian tilinpäätöksen liite 8: Rahoitustuotot ja -kulut

Tasavallan presidentin kanslialla ei ole esitettävää liitteelle 8.

Tasavallan presidentin kanslian tilinpäätöksen liite 9: Talousarviotaloudesta annetut lainat

Tasavallan presidentin kanslialla ei ole esitettävää liitteelle 9.

Tasavallan presidentin kanslian tilinpäättöksen liite 10: Arvopaperit ja muut oman pääoman ehtoiset sijoitukset

Tasavallan presidentin kanslialla ei ole esitettävää liitteelle 10.

Tasavallan presidentin kanslian tilinpäätöksen liite 11: Taseen rahoituserät ja velat

Tasavallan presidentin kanslialla ei ole esitettävää liitteelle 11.

Tasavallan presidentin kanslian tilinpäätöksen liite 12: Valtiontakaukset ja -takuut sekä muut monivuotiset vastuut

Muut monivuotiset vastuut

Taseen ulkopuoliset sopimukset jäsittoumukset, joiden arvo tilinpäätöshetkestä eteenpäin laskettuna on vähintään 500 000 euroa.									
Euroa	Talousarvio-	Määrärahatarve	Määrärahatarve	Määrärahatarve	Määrärahatarve	Määrärahatarve	Määrärahatarve	Määrärahatarve	Määrärahatarve
	menot 2025	2026	2027	2028	myöhemmin	yhteensä			
Vuokra- ja leasingvastuut	1 803 505,14	839 215,36	0,00	0,00	0,00	839 215,36			
Tavanomaiset vastuut yhteensä, menomomentteja koskevien yleisten määräysten kohta <i>Toimintamenomäärärahat</i>	1 803 505,14	839 215,36	0,00	0,00	0,00	839 215,36			
<i>joista vastuuta valtion liikelaitoksille tai talousarvion ulkopuolella oleville valtion rahastoille</i>	1 803 505,14	839 215,36	0,00	0,00	0,00	839 215,36			
Sopimukset ja sitoumukset yhteensä	1 803 505,14	839 215,36	0,00	0,00	0,00	839 215,36			
<i>joista vastuuta valtion liikelaitoksille tai talousarvion ulkopuolella oleville valtion rahastoille yhteensä</i>	1 803 505,14	839 215,36	0,00	0,00	0,00	839 215,36			

Tasavallan presidentin kanslian tilinpäätöksen liite 13: Taseeseen sisältyvät rahastoidut varat

Tasavallan presidentin kanslialla ei ole esitettävää liitteelle 13.

Tasavallan presidentin kanslian tilinpäätöksen liite 14: Taseeseen sisältymättömät rahastoidut varat

Tasavallan presidentin kanslialla ei ole esitettävää liitteelle 14.

Tasavallan presidentin kanslialla ei ole esitettävää liitteellä 15.

Tasavallan presidentin kanslialla ei ole esitettävää liitteelle 15.

Tasavallan presidentin kanslian tilinpäätöksen liite 16: Velan maturiteettijakauma ja duraatio

Tasavallan presidentin kanslialla ei ole ilmoitettavaa liitteelle 16.

Tasavallan presidentin kanslian tilinpäätöksen liite 17: Oikeiden ja riittävien tietojen antamiseksi tarvittavat muut täydentävät tiedot

Tasavallan presidentin kanslialla ei ole ilmoitettavaa liitteelle 17.

Tasavallan presidentin kanslian tilinpäätöksen liite 18: Kilpailullisen toiminnan tuloslaskelma sekä kuvaus kustannuslaskennan periaatteista

Tasavallan presidentin kanslialla ei ole ilmoitettavaa liitteelle 18.

TPK/211/2025-TPK-6

Seuraavat henkilöt ovat allekirjoittaneet tämän asiakirjan sähköisesti /

Följande personer har undertecknat denna handling elektroniskt /

This document has been signed electronically by the following persons:

Siikaluoma Ismo 912519808

2026-02-27

Tierala Lauri 91328036N

2026-02-27